

Zakład Utylizacyjny Sp. z o.o. realizuje zadania publiczne dotyczące gospodarki odpadami komunalnymi w ramach zadań własnych Gminy Miasta Gdańsk.

Zadania te realizowane są zgodnie z głównymi zasadami gospodarki odpadami, a mianowicie:

- prowadzenie efektywnego, proekologicznego odzysku jak największej ilości surowców z ogólnej masy odpadów,
- przekazanie odpadów do unieszkodliwienia w sposób bezpieczny,
- bezpieczne składowanie odpadów w sytuacji braku możliwości zagospodarowania ich w inny sposób,
- eksploatacja składowiska oraz instalacji w sposób jak najbardziej prośrodowiskowy i bezpieczny dla okolicznych mieszkańców.

Głównym przedmiotem działalności firmy jest:

- odzysk surowców z odpadów segregowanych,
- przyjmowanie do obróbki odpadów posegregowanych (szkło, papier, metale i tworzywa sztuczne, bio, resztkowe)
- zagospodarowanie odpadów biodegradowalnych (produkcja certyfikowanego "kompostu"),
- odzysk surowców z odpadów komunalnych – resztkowych,
- przyjmowanie odpadów elektro RTV, AGD oraz sprzętu komputerowego,
- przyjmowanie gruzu i odpadów poremontowych,
- pozostała działalność usługowa związana z gospodarką odpadami.

Spółka ponadto zajmuje się:

- produkcją energii elektrycznej,
- sprzedażą hurtową surowców pozyskanych z odpadów,
- działalnością związaną z rekultywacją,
- pozostałą działalnością usługową związaną z gospodarką odpadami,
- podnoszeniem świadomości społecznej i promocją zasad właściwego postępowania z odpadami,

Zakład w liczbach:

- Przetwarzamy ponad 260 tyś ton odpadów komunalnych rocznie
- Zajmujemy powierzchnię niemal 68 ha
- Zatrudniamy ponad 260 pracowników
- 50% zapotrzebowania energetycznego pokryte z własnych źródeł
- Flota ponad 60 pojazdów i specjalistycznych maszyn w tym: pojazdy ciężarowe, ładowarki czołowe, kompaktory, wózki widłowe

Posiadamy nowoczesne instalacje do przetwarzania odpadów w tym największą i najbardziej zaawansowaną technologicznie w kraju instalację do sortowania odpadów resztkowych oraz z selektywnej zbiórki. Instalacja jest wyposażona w 22 separatory optopneumatyczne działające w oparciu o analizę strumienia odpadów w bliskiej podczerwieni.

Ponadto zakład posiada między innymi obiekty kompostowni tunelowej, kompostowni komorowej, jednostki CHP o łącznej mocy 1.9 MW zasilane gazem składowiskowym.

Branża odpadowa w chwili obecnej jest w trakcie gruntownych zmian wymagających dużych inwestycji oraz optymalizacji działań. W roku 2025 55% odpadów komunalnych powinno być przekazanych do recyklingu lub ponownego użycia. Docelowe w 2035 powinno to być 65%, a tylko 10% będzie mogło być poddanych składowaniu. Tym samym zakłady przetwarzania odpadów stają się nowoczesnymi zakładami produkcyjnym wspierającymi gospodarkę obiegu zamkniętego.

Poszukujemy osoby, która wesprze działania Spółki na stanowisku wiceprezesa ds. operacyjnych, która będzie bezpośrednio odpowiadała za procesy oraz obiekty przetwarzania odpadów, utrzymanie ruchu, zgodność prowadzonych procesów z regulacjami prawnymi, budowanie kultury bezpieczeństwa.

Wiceprezes ds. operacyjnych odpowiada za:

- Opracowywanie koncepcji, planów i strategii działania Spółki oraz realizacja celów strategicznych Spółki wyznaczonych przez Radę Nadzorczą z uwzględnieniem przestrzegania przepisów prawa i prawidłowego funkcjonowania przedsiębiorstwa Spółki.
- Kierowanie bieżącymi sprawami Spółki z uwzględnieniem wewnętrznego podziału zadań pomiędzy osobami powołanymi do pełnienia funkcji w Zarządzie, które są zatrudnione w Spółce na podstawie umów o świadczenie usług zarządzania.
- Zapewnienie prawidłowego działania wszystkich komórek organizacyjnych i ich kontroli.
- Reprezentowanie Spółki na zasadach określonych w umowie Spółki.
- Wprowadzanie wewnętrznych regulacji prawnych oraz działań organizacyjnych zapewniających skuteczne i efektywne zarządzanie przedsiębiorstwem Spółki.
- Rozpatrywanie skarg i wniosków składanych przez pracowników.
- Koordynowanie obsługi BIP w ramach zadań podległych działów.
- Organizowanie, kierowanie i nadzorowanie pracy podległych komórek organizacyjnych,
- Optymalizacja pracy oraz monitoring efektywności operacyjnej podległego obszaru zgodnie z posiadanymi decyzjami administracyjnymi
- Inicjowanie zmian decyzji administracyjnych oraz regulacji wewnętrznych w celu optymalizacji wykorzystania istniejącej infrastruktury technicznej
- Dbałość o rozwój kultury bezpieczeństwa i podnoszenie poziomu bezpieczeństwa w Spółce
- Nadzór nad wdrażaniem strategii spółki w obszarze technicznym oraz środowiskowym
- Zarządzanie procesami produkcyjnymi, ich doskonalenie oraz optymalizacja,
- Bezpośredni nadzór nad Działem Produkcji, UR, BHP i Ochrony Środowiska, zapewniający rozwój kompetencji oraz ciągłe usprawnianie i profesjonalizację działań.
- Planowanie budżetu produkcji, kosztowa optymalizacja procesów produkcyjnych, redukcja marnotrawstwa,
- Motywowanie, rozwijanie, wspieranie oraz szkolenie zespołu operującego w dynamicznym i zmiennym środowisku pracy
- Inicjowanie, wspieranie i wdrażanie metod oraz technik ciągłego doskonalenia przy wykorzystaniu narzędzi Lean Manufacturing obejmujących m.in. usprawnienia przepływu procesów, automatyzację, redukcję odpadów oraz usprawnienia systemów i zarządzania infrastrukturą
- Opracowanie i wdrażanie standardów zarządzania obszarem operacyjnym, podnoszenie wydajności i efektywności procesów, optymalizacja realizacji projektów oraz utrzymanie jakości i poprawa efektywności kosztowej
- Tworzenie klimatu i kultury organizacyjnej opartej na szacunku, zaufaniu i odpowiedzialności, w tym także sprzyjającej efektywności zarządzania, pracy oraz pozytywnemu wizerunkowi firmy

Zakres koncepcji w postępowaniu na stanowisko Wiceprezesa Zarządu w jednoosobowej spółce Gminy Miasta Gdańsk

Koncepcja wdrożenia optymalizacji procesów przetwarzania odpadów winna być sporządzona dla następujących złożeń:

1. zmienna ilość odpadów w czasie (niezależna od zakładu)
2. zmienna jakość odpadów (naturalna zmienność sezonowa oraz różnice w poszczególnych sektorach - czynnik zmiany ruchu turystyczny)
3. zanieczyszczenia odpadów komunalnych (np. odpadami budowlanymi, oponami, itd.)
4. zbiórka odpadów z 9 sektorów.
5. Ilość transportów dziennie z odpadami ok 300
6. 5 strumieni odpadów
7. Maksymalny czas magazynowania odpadów 48h
8. Ilość firm dostarczających odpady: 6
9. Procesy przetwarzania: sortowanie, doczyszczanie, kompostowanie

oraz uwzględniać następujące elementy:

1. Monitoring poprawności klasyfikacji odpadów dostarczanych do zakładu
2. Kontrolę jakości wyprodukowanych surowców
3. Zastosowane narzędzia oraz metodyki
4. Etapy wdrożenia koncepcji
5. Narzędzia wizualizacji
6. Przykładowe wskaźniki